

Solutions

verslavingszorg en meer

TOEZICHTVISIE STICHTING SOLUTIONS-CENTER

Deze toezichtvisie geeft houvast voor de Raad van Toezicht en de bestuurder in het interne toezicht. Door deze geëxpliciteerde toezichtvisie geeft de Raad van Toezicht Stichting Solutions-Center (hierna Solutions-Center) aan hoe het toezicht zich verhoudt tot bestuur, organisatie en stakeholders, en geeft daarmee legitimatie voor het handelen.

Omdat toezicht houden in iedere zorgorganisatie weer anders is heeft de Raad van Toezicht Solutions-Center de eigen visie op toezicht voor de Stichting ontwikkeld, vastgesteld en gepubliceerd.

De onderstaande visie past bij de fase van organisatieontwikkeling van Solutions-Center en de toekomstige wenselijke doorontwikkeling van deze specifieke tak van verslavingszorg die wij in Nederland aanbieden.

De Raad van Toezicht realiseert zich dat deze visie regelmatig een herijking nodig heeft. De toezichtvisie staat onder invloed van de geschiedenis en de ontwikkelingen van de Stichting en het daarbij best passende het type bestuur, management, en de meest optimale samenstelling van de Raad van Toezicht.

Ook worden de externe ontwikkelingen in de zorg, meer in het bijzonder de verslavingszorg, in ons land in ogenschouw genomen alsmede de actuele Governancecode zorg en de te verwachten doorontwikkeling daarvan. Met respect wordt teruggekeken naar de ontwikkelingen waar de Solutions-Center voor stond en staat, maar we richten ons ook op toekomstige doorontwikkeling en evolutie om zodoende toekomstbestendig te blijven en de geleverde zorg optimaal te maken of te houden.

In deze toezichtvisie beschrijven wij de bestaansredenen van de Raad van Toezicht; wat de Raad van Toezicht toevoegt en op welke wijze. Expliciet wordt hoe wij ons willen verhouden tot het bestuur, tot de organisatie, tot de omgeving, en wat daarbij de leidraad is. Dat is weer gericht op de beste gezondheidsimpact door het acteren van alle medewerkers met cliënten.

Positie

De toezichtvisie bevat wezenlijke uitgangspunten voor het handelen van de Raad van Toezicht.

De toezichtvisie wordt wanneer nodig herijkt en zo nodig aangevuld op basis van een groeiend bewustzijn van de verantwoordelijkheid en rol van de Raad van Toezicht. Deze wordt gevoed door onder andere de blik van buiten naar binnen en praktijkervaringen binnen en soms buiten de Stichting, maatschappelijke discussies over goed governance en de periodieke zelfreflectie van de Raad van Toezicht. Op de achtergrond wordt ook gekeken naar eventuele veranderingen in het politiek sentiment rond zorgbestuur, -organisatievorm en -governance.

Bestaansgrond van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht Solutions-Center stelt zich primair verantwoordelijk voor het borgen van de kwaliteit en continuïteit van zorg. Dat betekent dat de continuïteit van Stichting of de overgang van de activiteiten voor cliënten naar een andere organisatie (-vorm) die geschikt is om de zorg- en dienstverlening uit te voeren bij voorkeur geborgd moet worden.

De Raad van Toezicht acht het ook haar rol om de bestuurder te stimuleren om in beeld te brengen of er behoeften bij en rondom de cliënten zijn die nog niet (voldoende) opgepakt worden, maar ook om de grenzen van de taak van Solutions-Center in deze beredeneerd en beargumenteerd te bewaken.

De publieke belangen kunnen in de tijd veranderen. Dat vraagt om grote maatschappelijke sensitiviteit van de bestuurder, maar ook van de leden van de Raad van Toezicht.

SolutionS

verslavingszorg en meer

De Raad van Toezicht borgt de belangen -zoals hiervoor genoemd- vooral door ervoor te zorgen dat er een voor zijn taken geschikte bestuurder bij de Stichting aan het roer staat en deze te inspireren, kritisch te zijn en te steunen en waar nodig te corrigeren.

Daarnaast borgt de Raad van Toezicht de belangen door te bewaken dat de hiervoor genoemde punten in de praktijk --en in de strategische besluitvorming-- tot hun recht komen. Bij conflicterende belangen moet er een beredeneerde en expliciete, zorgvuldig en goed afgewogen (discretionair) besluit genomen worden.

Door de afstand tot de dagelijkse praktijk en zijn onafhankelijkheid fungeert de Raad van Toezicht hier als laatste geweten.

Meerwaarde van de Raad van Toezicht voor de bestuurder als eindverantwoordelijke

De meerwaarde van de Raad van Toezicht voor de bestuurder van Solutions-Center strekt zich uit over alle rollen van de Raad van Toezicht.

De meerwaarde van de Raad van Toezicht komt tot uiting door:

- a) het stellen van kritische vragen bij het houden van toezicht, zodat blinde vlekken niet ontstaan, niet worden ontlopen, adequaat worden opgeheven danwel naar elders geadresseerd worden;
- b) het optreden als sparringpartner op strategische en inhoudelijke onderwerpen voor de bestuurder;
- c) het hebben van oog voor de werkinhoud én de persoon van de bestuurder bij het vervullen van de werkgeversrol van stichting naar de bestuurder en van de bestuurder naar de medewerkers en opdrachtnemers van de stichting;
- d) het benoemen van de accountant van de Stichting gehoord het advies (en eventuele ervaringen) van de bestuurder

Missie en Visie

Solutions-Center biedt mensen een nieuwe kans in hun leven door te helpen bij het herstel van hun verslaving.

Solutions-Center legt zich toe op de behandeling van een verslaving aan middelen, soms samen met lichte comorbiditeit. Ook behandelt zij verschillende soorten procesverslavingen. Volledige abstinentie als behandeldoel is het principiële uitgangspunt en de beginselen van het Minnesota model worden onderschreven met het oog op langdurig herstel. SolutionS maakt gebruik van bewezen-en zo mogelijk vernieuwende- verbale en non-verbale therapievormen en de inzet van zowel (zorg)professionals als ervaringsdeskundigen. Veel aandacht voor het systeem, voorlichting en psycho-educatie maken een integraal onderdeel uit van de aanpak.

Governancecode Zorg

Goed bestuur en toezicht zijn belangrijke voorwaarden voor goede zorg. Door te werken volgens de Governancecode Zorg hanteert de Solutions-Center de principes die breed gedragen zijn in de hele sector. De Raad van toezicht en de bestuurder hebben zich eerder verbonden aan het opvolgen van deze Governancecode Zorg.

De code is een instrument om de governance zo in te richten en verder te ontwikkelen dat die bijdraagt aan het waarborgen van goede en impactvolle (verslavings)zorg, aan het realiseren van de maatschappelijke doelstelling van zorgorganisaties en het maatschappelijk vertrouwen.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het toezicht op het beleid van bestuurder en de algemene gang van zaken in de Stichting.

SolutionS

verslavingszorg en meer

De Raad van Toezicht is zo samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, de dagelijkse en algemene leiding van de instelling en welk deelbelang dan ook onafhankelijk en kritisch kunnen opereren.

De leden van de Raad van Toezicht zijn geen vertegenwoordiger van enige interne of externe partij en handelen zonder last of ruggespraak, hebben geen verbonden belangen met Solutions-Center en verbonden partijen. Zij kijken wel met een brede blik en zijn zich bewust van de maatschappelijke positie van Solutions-Center.

De Raad van Toezicht neemt geen taken of functies van het externe overheidstoezicht over, maar kan wel kijken naar de aspecten waar externe toezichthouders op toezien.

Het is vanzelfsprekend dat de bestuurder de Raad van Toezicht proactief en volledig informeert over een onderzoek, de voortgang en de bevindingen van het externe toezicht.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor de kwaliteit van zijn eigen handelen en zijn eigen samenstelling. Zij doet dat transparant en met inbreng van anderen zoals de bestuurder en de cliëntenraad.

De Raad van Toezicht is bevoegd tot benoeming, schorsing en ontslag van de leden van de Raad van Toezicht, tenzij deze bevoegdheden wettelijk en/of statutair aan een andere instantie is toegekend.

De omvang van de raad van toezicht ligt vast in de statuten. Indien dit door omstandigheden een wijziging behoeft verloopt dat via statutenwijziging waarbij het aantal leden van de Raad van Toezicht nooit minder wordt dan drie.

De criteria en de procedure voor (her)benoeming, schorsing en ontslag van een lid van de Raad van Toezicht liggen vast in de statuten en/of het reglement van de Raad van Toezicht.

Aldus vastgesteld,

29 maart 2021

De Raad van Toezicht van Stichting Solutions-Center